

会員向け

Pharmacy Operation & Succession

プロジェクト

(薬局運営・事業承継支援事業)

略称 POS 事業

2023 年 10 月

公益社団法人 福岡県薬剤師会

Pharmacy Operation & Succession

プロジェクト

(薬局運営・事業承継支援事業)

1. 名称

Pharmacy Operation & Succession Project (略称：POS)

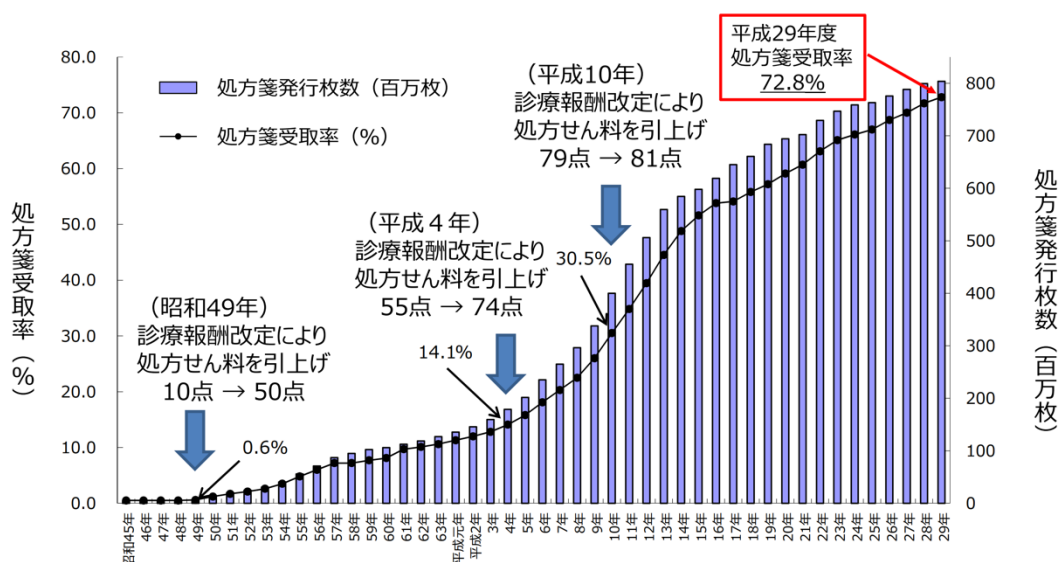
2. 実施体

公益社団法人 福岡県薬剤師会

3. 背景

中小企業・小規模事業者の経営者のうち、65歳以上の経営者は全体の約4割を占め、今後数年で、多くの中小企業が事業承継のタイミングを迎えるとみられる。中小企業・小規模事業者が今後も事業を継続・発展させていくために、次世代へスムーズに「事業承継」を進めることが求められる。

当会会員はA会費会員（薬局開設者・法人代表者・管理薬剤師）とB会費会員（勤務薬剤師）を中心に構成されており、A会費会員の中で、薬局開設者と法人代表者が今後、上記の問題に直面する可能性がある。



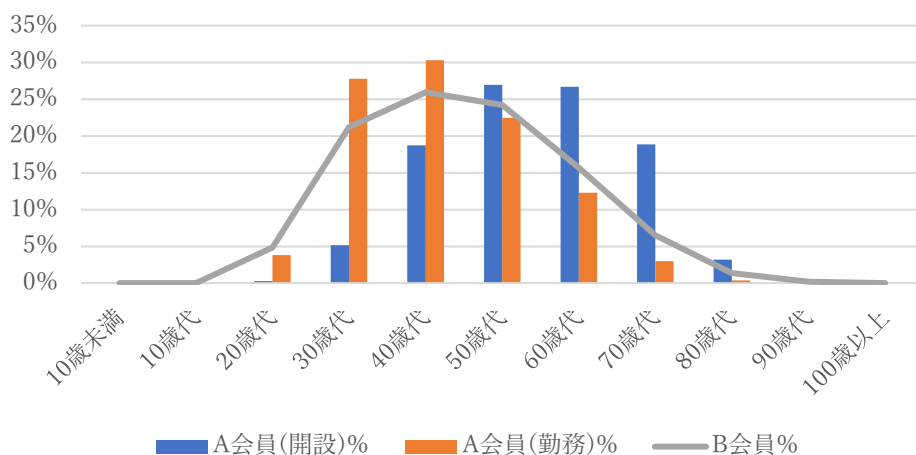
平成4年の診療報酬改定後、約10年にわたり薬局の開設は増えている。仮に平成5～10年に40歳で開局したと仮定すると、その開設者は現在62～67歳である。

一方、管理薬剤師であるA会費会員とB会費会員は、勤務している薬剤師であり、そ

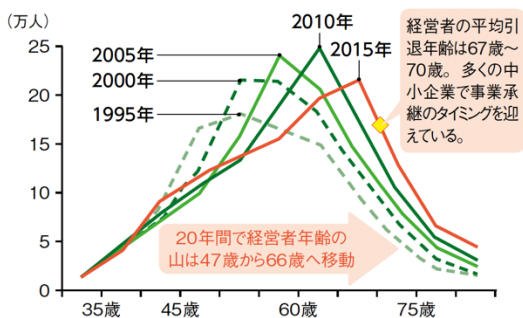
の中には自身で薬局を開業したいと考えている薬剤師も存在していると思われる。

当会における A 会費会員において、薬局開設者・法人代表者と管理薬剤師のそれぞれの年齢分布には約 20 年の幅があり、管理薬剤師等の最頻値が開業に適した年齢と、薬局開設者・法人代表者の最頻値が継承の検討をはじめべき年齢（中小企業庁は 60 歳を超えた段階で検討をはじめめることを推奨している）は合致する。

会員区分別年齢構成（％）

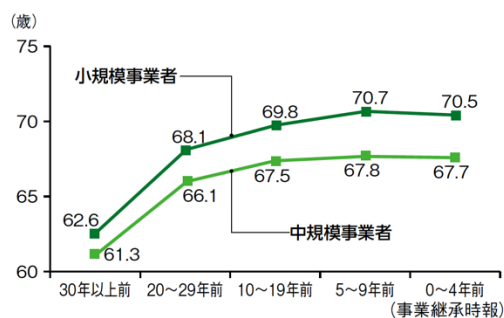


■ 中小企業の経営者年齢の分布(年代別)



資料：中小企業庁委託調査「中小企業の成長と投資行動に関するアンケート調査」(2015年12月、(株)帝国データバンク)、(株)帝国データバンク「COSMOS1 企業単独財務ファイル」、「COSMOS2 企業概要ファイル」再編加工

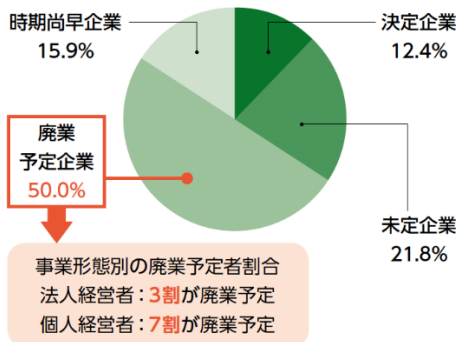
■ 中小企業の平均引退年齢の推移



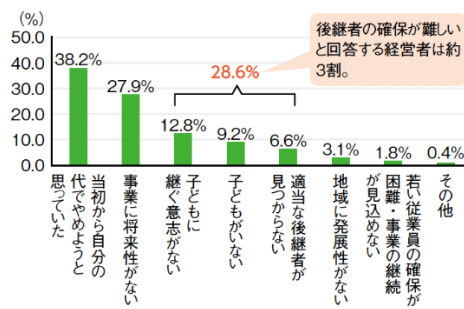
資料：中小企業庁委託調査「中小企業の事業継承に関するアンケート調査」(2012年11月、(株)野村総合研究所)

ところで、後継者が親族内、あるいは薬局内の従業員にいない場合は、適任と思える外部の人材等への引き継ぐことになるが、承継問題は非常にセンシティブな内容であり、解決に向け広く提案を求めることは困難である。あわせて、いずれの場合もいくつかの課題を解決することが必要である。これらの課題には、人の継承、資産の継承、知的財産の継承のほか、譲渡価格（企業価値）の算出や将来予測、経営状況の把握など財務・税務・労務といった専門的知識が必要な内容も含まれる。

■ 後継者の決定状況



■ 廃業を予定している理由



資料：日本政策金融公庫総合研究所「中小企業の事業承継に関するインターネット調査」(2016年2月)再編加工

一方で、独立志向を持つ薬剤師の開業機会は年々減少している。当県における医薬分業率は80%を超え、また人口あたりの医療機関数は全国平均を大きく上回り、一般診療所に至っては全国第8位の施設数である。新規の処方箋発行や医療機関開設による機会を得ることは非常に難しく、承継による独立を支援する体制が必要だと考えられる。

また、保険薬局での薬剤師業務に関するスキルは習得しているであろうものの、経営に関するスキル（アカウンティング、ファイナンス、マーケティング、経営戦略、組織マネジメント、ロジカルシンキングなど）は薬学教育や薬局実務で習得することはできず、独立後に困難な状況に陥ることも懸念される。

最後に、当会の会員は微増ではあるが、年々組織率は低下している。特に、店舗格とも捉えることができるA会費会員は当会において財務面でも非常に重要であり、承継後も継続して会員として会務に参加していく流れを作る必要がある。また、職能団体として30%を切る勤務薬剤師の組織率は非常に問題であり、新たな切り口での会員増強策の検討が喫緊の課題である。

4. 目的・メリット

【目的】

- ① 薬局運営に必要なスキルの習得を目的とした e-learning による研修支援
- ② 「後継者不在やその他の理由で承継を検討している薬局」と「独立したい薬剤師会員」のマッチング事業
- ③ 後継者・独立したい薬剤師を対象としたビジネススキルセミナーの開催
- ④ 資金調達に関する紹介

【当会の意義・メリット】

- ① 地域の薬局を経営以外の理由で閉鎖させない（継続的薬局機能の提供）
- ② 会員薬局の開拓・存続維持
- ③ AB 会員への便益提供と新規 B 会員の獲得
- ④ 会員の会への関与度向上

5. 期間・方法

期間：令和5年11月1日～（予定）

方法：

【マッチング】

- ① Web で双方の基本情報を収集し蓄積（多くは後継候補情報）
- ② 譲渡側（薬局）に関しては、個別面談を実施
- ③ 譲渡側の登録情報を、譲受側へメール配信し（案件概要レベル）意向確認
- ④ 後継者候補選定
- ⑤ 譲渡側と共に検討
- ⑥ 詳細の開示
- ⑦ 双方面談
- ⑧ 基本合意
- ⑨ デューデリジェンス
- ⑩ 最終契約（クロージング）

【薬局運営スキル習得】

- CB 提供の e-learning の提供
- 後継候補登録者及び後継者等に対し、年1回のセミナー開催
- アカウンティング、ファイナンス、マーケティング、経営戦略、組織マネジメント、ロジカルシンキング、制度政策など
- 事業承継経験者の体験談

6. 譲渡側（薬局）・譲受側（薬剤師）の条件

【譲渡側】

福岡県内の薬局である（会員非会員は問わない）

全ての情報開示が可能である

薬局を適切に運営している

要表明保証

【譲受側】

福岡県薬剤師会の A または B 会員の勤務者

「薬局運営スキルアップ研修」受講者

譲受後は、A 会員として入会し会員として活動すること

7. その他

- 実費の必要な内容（デューデリジェンス・リーガルチェック等）は譲渡側がその度に直接外部担当者へ支払う
- 内部でかかった費用は、成立時のみ譲渡側から徴収（担当者人件費・管理コスト等）

8. 参考

「薬局運営スキルアップ研修」

薬局経営に必要なスキル習得を目的とした研修プログラム

CB コンサルティングが提供する e-learning を利用

研修 PF での申し込み（半年・1年）＝半年 5,000 円・1年 10,000 円

当会の概要・問い合わせ先

名 称	公益社団法人 福岡県薬剤師会
	 公益社団法人 福岡県薬剤師会 Fukuoka Pharmaceutical Association
代 表 者	原口 亨 (会長)
住 所	〒812-0018 福岡市博多区住吉 2 丁目 20 番 15 号
電話・FAX	TEL 092(271)3791 FAX 092(281)4104
H P	https://www.fpa.or.jp/
会 員 数	A 会員 2,427 名 B 会員 1,865 名 その他 103 名 合計 4,395 名(R5.3.31 現在)
沿 革	明治 22 年 福岡県薬剤師会 結成 大正 3 年 日本薬剤師会福岡県支部 発足 昭和 23 年 福岡県薬剤師会 解散(GHQ 命令) 昭和 24 年 福岡県薬剤師協会 発足 昭和 28 年 社団法人福岡県薬剤師協会 発足 昭和 37 年 社団法人福岡県薬剤師会に改称 昭和 58 年 福岡県薬剤師会館 完成 平成 元年 福岡県薬剤師会 100周年 平成 25 年 公益社団法人福岡県薬剤師会に移行 平成 31 年 福岡県薬剤師会 130周年

基本情報シート（譲渡薬局用）

【極秘】

管理番号	U-		令和 年 月 日			
基本情報	会員区分	<input type="checkbox"/> 会員	<input type="checkbox"/> 非会員	会員番号（ ）		
	薬局名					
	薬局住所	〒				
	薬局電話番号					
開設者情報	開設区分	<input type="checkbox"/> 個人	<input type="checkbox"/> 法人			
	開設者名	（法人の場合、法人名・役職・開設者名）				
	開設者住所	〒				
	開設者電話番号					
	開設者携帯番号					
	開設者FAX番号					
	開設者e-mail					
売上情報	売上比率（％）	調剤	OTC等	在宅		
		％	％	％		
	近隣医療機関	<input type="checkbox"/> 総合病院	<input type="checkbox"/> 内科	<input type="checkbox"/> 小児科	<input type="checkbox"/> 精神科	
		<input type="checkbox"/> 外科	<input type="checkbox"/> 整形外科	<input type="checkbox"/> 産婦人科	<input type="checkbox"/> 眼科	
		<input type="checkbox"/> 耳鼻咽喉科	<input type="checkbox"/> 皮膚科	<input type="checkbox"/> その他		
	処方情報	枚数	薬剤料	技術料		
		枚	円	円		
売上高	円					
店舗情報	薬剤師数	人				
	土地	<input type="checkbox"/> 所有	<input type="checkbox"/> 賃貸			
	建物	<input type="checkbox"/> 所有	<input type="checkbox"/> 賃貸			
希望条件	希望先	<input type="checkbox"/> 独立希望薬剤師	<input type="checkbox"/> 1店舗	<input type="checkbox"/> 2～5店舗	<input type="checkbox"/> 6～19店舗	
		<input type="checkbox"/> 20店舗以上	<input type="checkbox"/> 希望ははい			
	ご本人について	<input type="checkbox"/> 完全譲渡	<input type="checkbox"/> 当面、働きたい	<input type="checkbox"/> その他		
	承継タイミング	<input type="checkbox"/> 速やかに	<input type="checkbox"/> 緩やかに	<input type="checkbox"/> その他		
	譲渡希望金額	円	<input type="checkbox"/> 検討中	<input type="checkbox"/> 提示希望		
その他	その他の詳細・法人における担当者氏名・連絡先など					

基本情報シート（譲受会員用）

【極秘】

管理番号	K-
------	----

令和 年 月 日

「薬局運営スキルアップ研修」（福岡県薬版CB College）を受講中・受講予定（申込済み）です。*受講が必須です。

基本情報	会員区分	<input type="checkbox"/> 会員	会員番号（ ）		
	薬剤師免許の有無	<input type="checkbox"/> 薬剤師	免許番号（ ）		
	氏名				
	生年月日	M・T・S・H・R			
	住所	〒			
	電話番号				
	携帯番号				
	FAX番号				
	e-mail				
開局状況	開設区分	<input type="checkbox"/> 未開局	<input type="checkbox"/> 個人で開局	<input type="checkbox"/> 法人で開局	
	既開局薬局数	店舗			
	法人の場合法人名				
	法人登記住所	〒			
	開設者電話番号				
	開設者FAX番号				
	開設者e-mail				
	個人情報	現況	<input type="checkbox"/> 薬局・管理	<input type="checkbox"/> 薬局・その他	<input type="checkbox"/> 薬局・パート
		<input type="checkbox"/> メーカー	<input type="checkbox"/> 行政	<input type="checkbox"/> その他	<input type="checkbox"/> 無職
経験年数		薬局	病院	メーカー・行政	その他
		年	年	年	年
卒業大学（薬）					
卒業大学院（薬）					
その他学歴					
希望条件	希望形態	<input type="checkbox"/> 調剤	<input type="checkbox"/> OTC	<input type="checkbox"/> 在宅	<input type="checkbox"/> 漢方相談
	希望地区	<input type="checkbox"/> 福岡地区	<input type="checkbox"/> 北九州地区	<input type="checkbox"/> 筑豊地区	<input type="checkbox"/> 筑後地区
	承継タイミング	<input type="checkbox"/> 速やかに	<input type="checkbox"/> 緩やかに	<input type="checkbox"/> 未定	
	譲受希望金額	円まで	<input type="checkbox"/> 検討中		
その他	自己PR・資格・経験など				

資料(Web ページ)

福岡県薬剤師会ホームページ(<https://www.fpa.or.jp>)にあるバナーよりアクセス可能

薬局運営・事業承継支援事業 (Pharmacy Operation & Succession プロジェクト)

福岡県薬剤師会では、会員を対象に①薬局運営に必要なスキルの習得を目的としたe-learningによる研修支援、②「独立したい薬剤師」と「後継者不在やその他の理由で承継を検討している会員」とのマッチングを行っております。

あわせて、独立したい薬剤師や後継者を対象としたセミナーも開催しております。
ご興味のある方のご登録をお待ちしております。



- 将来は自分で薬局を運営したい
- 地域に密着した薬局を目指している
- 薬局をもう少し多く運営したい

等々

- 親族に薬剤師がない
- 親族に薬剤師はいるが、継ぐ意思がない
- 運営を任せ、薬剤師業務に専念したい

等々

双方の希望に合うマッチングの実現を支援
薬局運営に必要なスキルに関する研修会の開催

事業概要書

1 薬局運営・事業承継支援事業 (Pharmacy Operation & Succession プロジェクト)

薬局運営スキル習得

- 福岡県薬版CBCollege (CBコンサルティング作成のe-learning) の提供
- 経営スキルを習得したい会員を対象としたセミナーの開催
- アカウンティング、ファイナンス、マーケティング、経営戦略、組織マネジメント、ロジカルシンキング、制度政策などの習得支援

【費用】

半年間 (6ヶ月) . . . 5,000円 (税込)

1年間 (12ヶ月) . . . 10,000円 (税込)

【申込み】

日薬研修プラットフォームより新規登録後お申込みください。

<https://nichiyaku.manaable.com/login>

(ログイン・新規登録 > 研修を探す > 当研修会をクリック後お申込みください。)

“CB College”

「あした」を自ら創造する組織のための
「学び」と「交流」の場

“CB College” 3つの強み

変化の激しい薬局業界において、人財への投資は必要不可欠です。薬局人財に対して継続的な知識の習得を促進するためには、学びを可視化し、かつ成長を実感させることが有効です。CB Collegeは、従業員の内発的な学びの原動力をご提供いたします。

POINT

01

「隙間時間」に「これから」
知っておくべきテーマを学べる！



薬局業界に特化したCBコンサルティングだからその実践的なコンテンツが充実。社会人一般として持っているべき対人スキルやビジネスマナーはもちろんのこと、薬局向けとして、電子処方箋をはじめとした医療DXや人事制度、マーケット分析などの研修が受け放題。他の薬局の取り組み紹介などもあり、わかりやすい動画を隙間時間にインプットできるため、効果の高い従業員教育が実現できます。

POINT

02

明日から業務でアウトプットできる！
薬剤師・従業員が成果を出せる！



薬剤師・従業員にインプットだけでなく、アウトプットも行ってもらいたい。そんな経営者様に好評なのが、ライブ型の実践研修トレーニング。プロの講師や他業界の参加者との同時研修では、自社内とは違った視点の新鮮なフィードバックを受けられます。インプットとアウトプットを重ねることで、研修効果も倍増します。

POINT

03

店舗間の差やOJTの属人化を防ぎ、
自社独自の教育プログラムを作成！



どなたでも簡単に、動画や資料を使ったオリジナルコースを作成できます。CB Collegeのコンテンツを自社独自の教育プログラムとして編集することにより、目指すべき方向性の共有や人材育成など、力を入れたい部分に対して効果の高い教育を実施できます。均一化した教育プログラムによって、OJTの属人化を防ぎます。

独立支援・事業承継マッチング事業

■ 支援の流れ

■ 独立したい会員薬剤師（要受講：薬局運営スキルアップ研修）

「基本情報シート」をWeb（または郵送）にて登録

登録後、薬局開設者として必要なスキルを身につけるための研修会への参加や、独立開業資金について検討を行いつつ、マッチングに備えます。

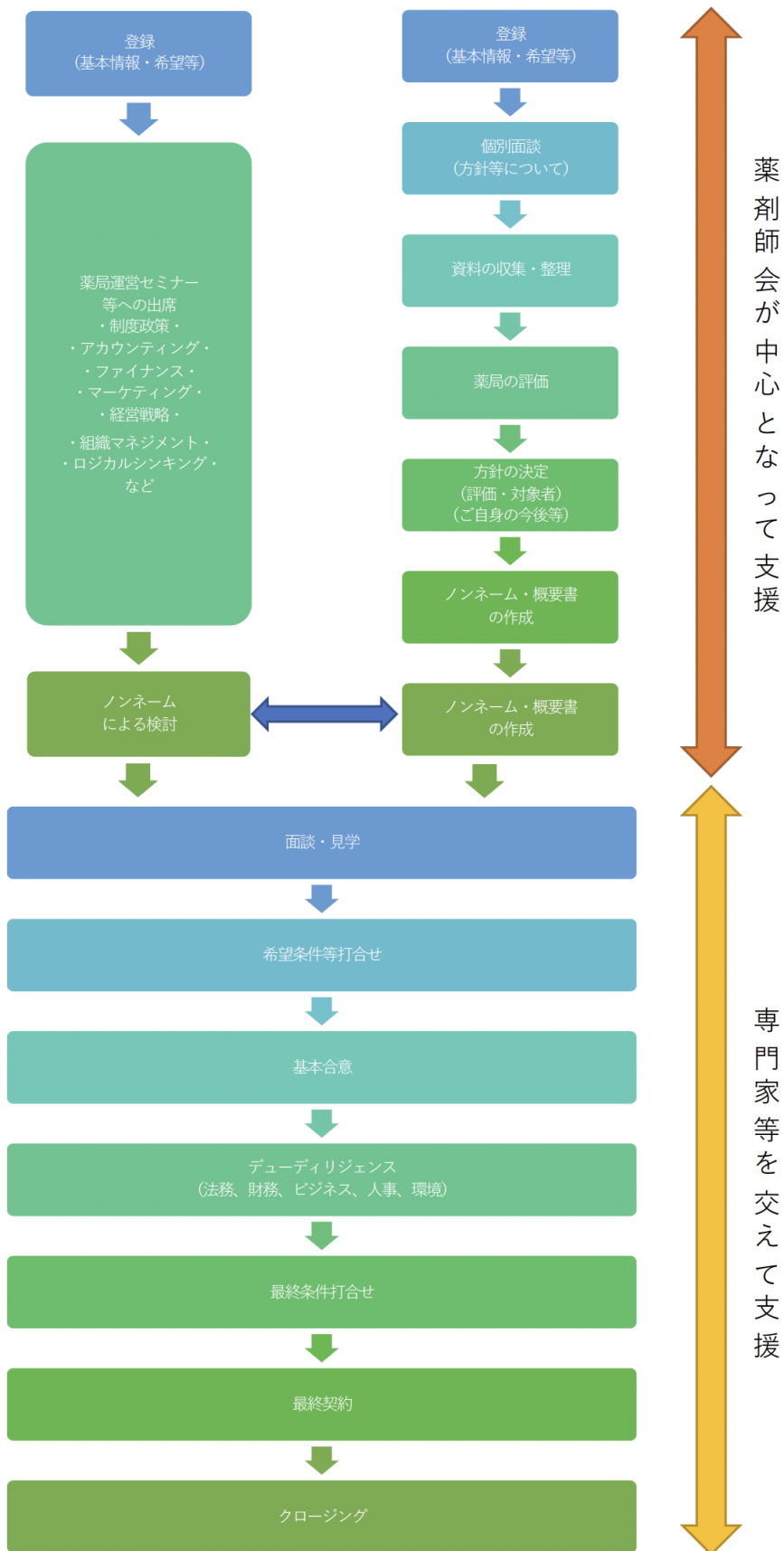
■ 継承を検討している会員等

「基本情報シート」をWeb（または郵送）にて登録

登録後、面談等により希望や条件を確定した後、マッチングを行います。

※面談以降は各種専門家等を交えながら打ち合わせを進めてまいります。

1. Webで双方の基本情報を収集し蓄積（多くは後継候補情報）
2. 譲渡側（薬局）に関しては、個別面談を実施
3. 譲渡側の登録情報を、譲受側へメール配信し（案件概要レベル）意向確認
4. 後継者候補選定
5. 譲渡側と共に検討
6. 詳細の開示
7. 双方面談
8. 基本合意
9. デューデリジェンス
10. 最終契約（クロージング）



■ 「基本情報シート」登録方法

Web（または郵送）にてご登録をお願いいたします。

■ Webでの申込みシート


独立したい薬剤師
Web登録


継承を検討している薬局等
Web登録

■ 郵送での登録

以下の登録用紙にご記入の上、福岡県薬剤師会までお送りください

◎登録用紙

 [「独立したい薬剤師」用](#)

 [「継承を検討している薬局等」用](#)

◎郵送先

〒812-0018

福岡市博多区住吉2丁目20番15号

公益社団法人福岡県薬剤師会 POS係

TEL092(271)3791